

臺南市政府中程施政計畫（105 年度至 108 年度）

目 錄

| | |
|--------------|-------|
| 壹、民政局 | P 1 |
| 貳、教育局 | P 5 |
| 參、農業局 | P 21 |
| 肆、經濟發展局 | P 28 |
| 伍、觀光旅遊局 | P 35 |
| 陸、工務局 | P 40 |
| 柒、水利局 | P 47 |
| 捌、社會局 | P 52 |
| 玖、勞工局 | P 58 |
| 拾、地政局 | P 66 |
| 拾壹、都市發展局 | P 72 |
| 拾貳、文化局 | P 77 |
| 拾參、交通局 | P 85 |
| 拾肆、衛生局 | P 91 |
| 拾伍、環境保護局 | P 99 |
| 拾陸、警察局 | P 104 |
| 拾柒、消防局 | P 111 |
| 拾捌、稅務局 | P 115 |
| 拾玖、秘書處 | P 119 |
| 貳拾、財政處 | P 123 |
| 貳壹、法制處 | P 127 |
| 貳貳、新聞及國際關係處 | P 131 |
| 貳參、民族事務委員會 | P 134 |
| 貳肆、研究發展考核委員會 | P 142 |
| 貳伍、人事處 | P 145 |
| 貳陸、主計處 | P 150 |
| 貳柒、政風處 | P 155 |

臺南市政府地政局中程施政計畫

(105 年度至 108 年度)

目 錄

| | |
|----------------|-----|
| 壹、使命 | P66 |
| 貳、願景 | P66 |
| 參、施政重點 | P66 |
| 肆、關鍵策略目標及共同性目標 | P69 |

臺南市政府地政局中程施政計畫

(105 年度至 108 年度)

壹、使命

土地是國家之根本，亦是人民安身立命、財富地位象徵重要之資產，土地行政人員肩負政府部門公信力維護及社會安定之重責大任，所掌業務攸關環境品質、社會公義、經濟發展、人民財產權益，同時也影響到政府各項建設發展效益。建立優質專業之地政團隊，提供貼心便民服務，奠定政府各項建設之根基，確保人民財產安全。

貳、願景

因應資訊化時代潮流，積極推動電子化政府，加強地政資訊電腦化服務，提供創新及簡政便民措施，建立與民溝通平台，提昇行政效率滿意度。

依循都市計畫之優先發展順序，積極協助取得公共建設用地，創造優質居住生活環境，均衡城鄉發展，同時引導全民主動參與土地開發，減少對立與抗爭，以合作關係共創地方繁榮，共享開發利益，實踐便捷、活力、美麗大台南政策。

參、施政重點

一、健全地籍管理、提升服務效能：

(一)辦理地籍清理

- 1.代為標售作業：配合內政部地籍清理第二期實施計畫，分年分批依相關規定辦理仍未能釐清其權屬並完成登記土地之代為標售作業。預計自105年至108年止應標售總量約1,482筆，以達『健全地籍管理，促進土地有效利用』之目標。
- 2.地籍清理作業：賡續辦理地籍清理登記名義人資料欠缺之土地及建物等工作。

3.逾期未辦繼承登記土地列冊管理：賡續辦理各項宣導並協助民眾申辦繼承登記，俾儘速辦理繼承登記。

(二)推動便民服務

1.臨櫃項目：

(1)持續推動本市各地政事務所午休不打烊及單一窗口受理簡易案件等便民措施服務。

(2)跨所申辦簡易登記及一般案件與各類謄本；規劃增加跨所申辦土地登記案件項目之多元服務。

(3)本市各地政事務所持續提供「遠途先行審查」服務。

2.持續更新地政事務所便民系統功能，提供線上預約法令諮詢、換狀申請、地價改算等預約服務。

3.跨域合作：持續推動臺南市政府地政局所屬地政事務所與各縣(市)政府地政事務所跨域合作提供便捷服務作業；規劃增加跨域合作服務項目。

(三)強化耕地管理

1.積極規劃閒置未出租土地辦理標租及放租作業，以促進土地利用，挹注市庫收。

2.為有效管理市有耕地，依所訂定「臺南市市有耕地清查管理維護計畫」，持續輔導區公所代為清查管理及維護，以維公產權利。

3.耕地三七五減租管理：健全租約管理，協助租佃雙方減少爭議，並紓解訟源。

(四)為維護不動產交易安全，保障消費者權益：

1.持續辦理地政士管理及地政士業務查核。

2.持續辦理不動產經紀業管理及不動產經紀業查核。

二、更新資訊設備，強化便民系統開發，提升服務效能：

(一)持續更新資訊與網路設備，強化資安防禦，舉辦資安管理及防災應變演練，確保產權資料安全。

(二)開發地政作業服務程式，擴充網站查詢及資訊應用，增加便民項目並提升服務效率。

(三)推廣簡易登記案件線上申辦及提高電子謄本使用率，減少民眾親自申辦項目，並響應無紙化之節能減碳政策。

(四)推廣本市各機關應用地政資訊網際網路服務系統，提升公務聯繫效率，增加民眾免附地籍謄本服務。

三、落實不動產交易資訊透明化，合理查估地價，執行規定地價、漲價歸公及市價徵收：

(一)執行不動產成交案件實際資訊申報登錄（實價登錄）與查核作業，掌握市價動態，辦理重新規定地價及公告土地現值調整作業。

(二)充分蒐集交易資訊，覆實辦理土地徵收補償市價查估作業，維護土地所有權人權益。

(三)落實執行實價登錄作業及宣導，提供本市不動產交易標的資訊及價格查詢服務，促進交易資訊公開透明化，避免不當哄抬及遏止炒作，健全交易市場。。

四、辦理土地徵收及公地撥用作業，加速公共建設用地取得進度：

- (一)為增進公共利益並加速公共建設用地取得進度，積極協助及配合各需地機關辦理徵收作業。並建置完整徵收土地資料庫，提高查詢效率，保障私人財產權益。
- (二)為促進公有土地之合理、有效之利用，協助各需用土地機關辦理撥用作業，取得所需用之公有土地。

五、辦理非都市土地使用編定及管制作業：

- (一)為落實土地使用之公平與效率，針對新登記土地，依其土地使用性質，補辦各種使用地。
- (二)為地盡其利，積極配合政策性計畫依土地利用型態及空間結構，積極辦理非都市土地使用分區檢討劃定變更工作。
- (三)為維護土地使用秩序並確保國土永續發展，針對違反非都市土地使用管制規定者，加強查處工作。

六、積極開發新社區，共創魅力大台南宜居氛圍：

- (一)積極開發土地，活絡平均地權基金之運用，促進地方建設發展：配合都市計畫之規劃內容，以區段徵收及市地重劃方式進行土地開發，以增加都市地區建築用地之供給，並由政府無償取得並闢建公共設施，注入低碳及綠能元素，創造低碳綠能新社區。加速推動都市發展進程，同時充實平均地權基金，活用開發盈餘款支援市政建設。
- (二)為能實現魅力大台南，未來四年將積極辦理下列開發案，以期快速帶動本市地方繁榮，達到均衡城鄉發展：

- 1.辦理安南區九份子市地重劃。
- 2.辦理東區平實營區市地重劃區。
- 3.辦理新營區客運轉運中心市地重劃區。
- 4.辦理永康區永康物流轉運專用區市地重劃區。
- 5.辦理佳里區佳里國小市地重劃區。
- 6.辦理新營區長勝營區市地重劃區。
- 7.辦理麻豆區麻豆工業區市地重劃區。
- 8.辦理安南區商六十市地重劃區。
- 9.辦理安南區和順寮農場區段徵收。
- 10.辦理東區南台南副都心區段徵收。
- 11.辦理永康區永康砲校遷建暨創意設計園區開發區段徵收。
- 12.辦理永康區新設鹽行國中暨附近地區區段徵收。
- 13.辦理中西區中國城運河星鑽區段徵收。
- 14.辦理南科特定區FG開發區塊區段徵收。

七、提高農地利用效能、改善農村社區品質，作為實現農業政策發展基石：

- (一)積極爭取中央經費補助，辦理農地重劃區農水路維護更新工程，改善早期農地重劃區農水路，提高農業經營生產力。
- (二)持續辦理改善非早期（民國 60 年以後完成）農地重劃區內登記為臺南市市有之農路及非農田水利會管理之水路及早期農地重劃區更新完成碎石級配農路鋪設柏油路面等工程，以改善農民行的安全、降低農產運輸成本增加收益。
- (三)積極配合中央政策推動農村社區土地重劃，未來 4 年將配合農村再生計畫，選定農村社區，主動舉辦教育訓練宣導及辦理農村社區土地重劃，改善農村風貌。

八、廣續辦理地籍圖重測，強化 E-GPS 衛星即時定位系統，建立地理資訊倉儲平台：

- (一)辦理地籍圖重測作業，藉由高精度測量技術，全面釐整地籍，解決糾紛保障權益。
- (二)定期更新本市八座 E-GPS 衛星主站座標，據以辦理加密控制點及複丈作業，以提昇測量精度和作業效率。
- (三)持續推動系統服務升級，以建立地理資訊倉儲平台，發展一高度可擴展性的服務系統架構，透過資料與服務的共享，提昇市政效率及為民服務。

肆、關鍵策略目標及共同性目標

一、關鍵策略目標：

- (一)強化地籍管理，建置不動產安全交易機制：**（業務成果面向）**
 - 1.繼續辦理地籍清理，代為標售土地，活化利用。
 - 2.耕地e化管理，以租代管，消弭租佃爭議，加強占用、違法、違約之處理。
 - 3.查緝非法業者，辦理優良經紀業者認證、不動產糾紛調處及消費爭議調解，減少爭訟，確保消費者權益，保障交易安全。
- (二)運用資訊技術，開發便民作業系統程式，提升便民服務效能，並加強資安防護能力：**（業務成果面向）**
 - 1.持續規劃開發便民外掛作業系統程式，提升便民服務效能。
 - 2.持續宣導線上申辦簡易登記案件，並提高電傳資訊與電子謄本使用率，減少民眾親自到地所申辦項目及人工謄本核發量，落實節能減碳政策。
 - 3.持續辦理資訊與網路設備汰舊換新，以確保地政服務不中斷，並提供地政資料查詢高速傳輸及便捷民眾申辦作業服務。
 - 4.落實執行資通安全作業計畫，強化資安防禦工作，辦理教育訓練及防災應變演練，積極培訓人員執行地政資訊業務與資安工作。
- (三)執行不動產成交案件實際資訊申報登錄（實價登錄），掌握地價動態，辦理公告地價、公告土地現值調整與土地徵收補償市價查估：**（業務成果面向）**
 - 1.廣續辦理地價基準地查估、都市地價指數編報作業，確實掌握地價動態。
 - 2.運用實價登錄交易價格資訊，辦理公告地價及公告土地現值調整，合理反應市價變動，促進賦稅之公平合理。

- 3.辦理徵收補償市價查估及評議作業，積極引進不動產估價師參與徵收市價查估，提供合理補償地價，確保土地所有權人權益。
- 4.持續宣導實價登錄政策，強化本市不動產交易實價查詢網查詢功能，積極辦理申報案件查核，促進不動產交易資訊透明，避免哄抬房價與炒作，健全不動產交易市場。

(四)配合市政建設及發展，協助公共建設用地取得並有效管制非都市土地使用：(業務成果面向)

- 1.辦理交通、水利、開發計畫等各項公共建設用地之取得（如：鐵路地下化、砲校遷建、易淹水地區治理計畫等），促進都市發展效益及提升環境品質。
- 2.配合各項公共建設興建計畫，協助各級機關辦理公地撥用，以符管用合一原則。
- 3.為落實土地使用之公平與效率，及配合政策性計畫依土地利用型態及空間結構，辦理新登記土地之補辦編定作業、使用分區變更及變更編定等作業。
- 4.為維護土地使用秩序並確保國土永續發展，針對違反非都市土地使用管制規定者，加強查處工作。

(五)改善農地利用，提高農地生產力，開創富麗農村新風貌：(業務成果面向)

- 1.積極向中央爭取經費補助，並配合行政院農業委員會中長程公共建設農業建設計畫「加強農田水利建設」，增加辦理早期農地重劃區農水路更新改善面積，改善早期農地重劃區農水路，提高農業經營生產力。
- 2.辦理改善非早期（民國60年以後完成）農地重劃區內，有關原為碎石級配農路需修復或鋪設柏油路面、原柏油路面龜裂需斷面修復或局部破洞需修補、原設施為土路土渠需更新為矩形溝渠擋土牆，並拓寬農路等工程，以改善農民行的安全、降低農產運輸成本增加收益。
- 3.積極推動辦理農村社區土地重劃，實施地籍整理及重劃工程建設，綠美化農村社區，活化農村生命力，並督導重劃成果接管單位管理維護、各項公共設施加強及綠美化。

(六)積極開發新社區，營造宜居生活環境：(業務成果面向)

- 1.配合市府重大政策及都市規劃方向，積極辦理區段徵收及市地重劃業務。
- 2.創造魅力大台南優質生活環境，引進居住人口，促進地方繁榮。
- 3.充實平均地權基金，活用開發盈餘款支援市政建設。

(七)加強地籍圖重測，強化衛星定位系統，整合本市現有圖資，建立臺南市政府公務機關倉儲平台：(業務成果面向)

- 1.辦理地籍圖重測工作，釐整地籍經界，保障民眾產權。
- 2.持續觀測台灣地層變動，配合更新E-GPS主站座標，提昇測量精度和作業效率。
- 3.持續推動系統服務升級，制定資料開放政策，提供公務機關及民眾快速瀏覽、取得與介接各式公務資料之可能性。

(八)提昇服務品質，強化行政效能：(行政效率面向)

- 1.持續推動跨所登記，跨機關服務，提升服務效能。
- 2.加強公文處理時效，定期稽催逾期處理案件。
- 3.嚴格管控人民陳情案件辦理進度。
- 4.制定提昇服務品質計畫，落實執行計畫。
- 5.隨時滾動檢討制(修)訂法規，或建議中央修正不合時宜法令，以提昇依法行政效能。
- 6.推動地政資料開放(OpenData)服務，提供民眾公開下載及加值應用多項地政資料。

二、共同性目標：

(一)提升人力資源素質，落實終身學習觀念：**(組織學習面向)**

辦理與業務相關之研習訓練並加強本局落實終身學習概念，規劃業務輪調計畫，以訓練團隊成員更多面向思考與學習，培養全能人才；設定本局同仁每年學習時數平均應達 40 小時以上且數位學習時數平均達 5 小時以上。

(二)提高預算執行力：**(財務管理面向)**

- 1.提升資本門預算執行率；落實分配預算執行；強化中程施政計畫與預算規模配合；提升預算編製與政策重點配合程度。
- 2.以經常門預算數執行率 95%、年度資本門預算數執行率 90%為目標。